COMUNE DI SANT'ILARIO D'ENZA

Provincia di Reggio Emilia

PIANO ESECUTIVO DI GESTIONE E DELLA PERFORMANCE 2019/2021

(documento integrato ai sensi del D.L. 174/2012)

Approvato con deliberazione di G.C. n. 55 del 23/05/2019

INDICE

Premessa	pag. 3
Obiettivi Settore Affari generali ed istituzionali,	pag. 5
Civico, Comunicazione	
Obiettivi Settore programmazione e gestione risorse	pag. 1
Obiettivi Settore Assetto del territorio	pag.38
Obiettivi Settore Attività Scolastiche, Culturali e Sportive	pag.68
Obiettivi Farmacia comunale	pag.86

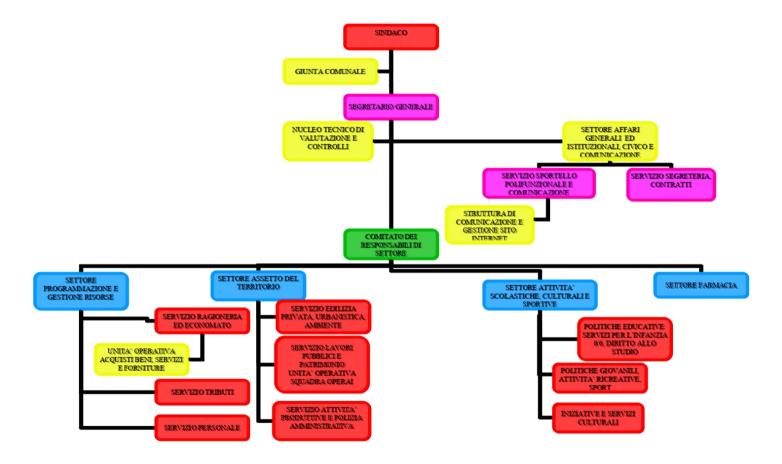
Premessa

Il Piano Esecutivo di Gestione/Piano della performance per l'anno 2019 viene adottato sulla base di quanto previsto dall'art. 169 del D.Lgs 267/2000 e in coerenza con i documenti di programmazione, con particolare riferimento agli obiettivi di mandato, al bilancio di previsione e al documento unico di programmazione.

In merito al processo di redazione del piano esecutivo di gestione e della performance, merita evidenziare che il Documento unico di programmazione (DUP) rappresenta il nuovo documento di programmazione pluriennale mediante il quale l'Amministrazione definisce le proprie linee strategiche che, poi, verranno tradotte in obiettivi operativi.

Nel Documento unico di programmazione (DUP) sono stati individuati gli ambiti strategici, declinati, successivamente, in obiettivi operativi nella sezione. Gli obiettivi operativi, così individuati, vengono ripresi e dettagliati nel Piano esecutivo di gestione e della Performance, definendo fasi e tempi di realizzazione e gli indicatori che misurano i risultati intermedi e finali.

Il presente documento, che viene predisposto annualmente, si propone di rappresentare, in modo integrato, gli obiettivi dell'Amministrazione comunale e, attraverso la sua valutazione, di conoscere i risultati ottenuti in occasione delle fasi di rendicontazione dell'ente, monitorare lo stato di avanzamento dei programmi, confrontarsi con le criticità ed i vincoli esterni, e individuare margini di intervento per migliorare l'azione dell'Ente.



COMUNE DI SANT'ILARIO D'ENZA (PROVINCIA DI REGGIO EMILIA)

Piano Esecutivo di Gestione/Piano degli obiettivi Anni 2019-2021 (Parte integrante del Piano della Performance) Settore 1 – Affari generali e istituzionali. Civico e Comunicazione RESPONSABILE: Dott.ssa Elisabetta Frongia ASSESSORI DI RIFERIMENTO: Moretti Marcello

INDIRIZZI STRATEGICI:

Integrazione e/o sostituzione sistemi gestionali in uso al fine di creare meccanismi di comunicazione tra i vari programmi e promuovere automatismi nella gestione dei dati, con particolare riferimento alla implementazione di Amministrazione trasparente e al rispetto degli adempimenti in materia di prevenzione della corruzione, nonché nell'implementazione di servizi on line.

Con l'ANPR si realizza un'unica banca dati con le informazioni anagrafiche della popolazione residente a cui faranno riferimento non solo i Comuni, ma l'intera

Pubblica amministrazione e tutti coloro che sono interessati ai dati anagrafici, in particolare i gestori di pubblici servizi.

Si prevede che ANPR contenga oltre ai dati anagrafici, l'archivio nazionale informatizzato dei registri di Stato civile e i dati delle liste di leva. Inoltre ANPR assicurerà ai Comuni un sistema di controllo, gestione e interscambio, puntuale e massivo, di dati, servizi e transazioni necessario ai sistemi locali per lo svolgimento delle funzioni istituzionali di competenza comunale.

Coordinare la Ditta esecutrice delle operazioni cimiteriali affinché tutte le attività si svolgano nel rispetto dei tempi e della sensibilità del sentire comune.

INDICATORI DI ATTIVITA'

SETTORE AFFARI GENERALI E ISTITUZIONALI. CIVICO E COMUNICAZIONE

INDICATORI DI ATTIVITÀ	ANNO 2014	ANNO 2015	ANNO 2016	ANNO 2017	ANNO 2018
N. PROTOCOLLI IN ARRIVO	13189	16628	17399	17515	18279
N. CERTIFICATI EMESSI	N.D.	4231	3820	3164	3328
N. CARTE D'IDENTITA' RILASCIATE	1672	1501	1526	1529	1604
N. NOTIFICHE RICHIESTE DA ALTRI ENTI	215	524	333	347	368
N. ATTI DEPOSITATI ALLA CASA COMUNALE	1591	2043	1729	1593	1898
N. SEGNALAZIONI REGISTRATE	334	330	354	364	295
N. PUBBLICAZIONI ALL'ALBO PRETORIO	916	899	1226	992	1085

TITOLO OBIETTIVO N. 1: PROGRAMMA PROTOCOLLO INFORMATICO E CONSERVAZIONE DOCUMENTALE

DESCRIZIONE OBIETTIVO	PESO	INDICATORI DI	CRITICITA' PREVISTE	RISORSE
	ATTRIBUI	RISULTATO		ECONOMICHE
	TO			COLLEGATE
Passaggio della gestione del Protocollo	20	- Passaggio della banca dati		Quelle previste in
informatico al Fornitore che attualmente		dall'attuale Programma a		Bilancio
fornisce i programmi gestionali in uso presso i		quello nuovo (coordinamento		
servizi anagrafe, segreteria, ragioneria e tributi.		con Servizio informatico,		
Contestualmente, garantire la corretta		nuova Ditta) nel termine del		
conservazione digitale delle unità		31 dicembre 2019		
documentarie secondo le regole tecniche del		- Conservazione di tutte le		
PARER (Polo archivistico della Regione		unità documentarie e costante		
Emilia Romagna)		controllo e correzione degli		
		errori di conservazione in		
		collaborazione con il PARER		
		attraverso reportistica del		
		referente PARER del		
		Comune di Sant'Ilario d'Enza		

AZIONI PRINCIPALI DA SVOLGERE PER IL RAGGIUNGIMENTO DELL'OBIETTIVO	TEMPISTICA INTERMEDIA E
	FINALE
• Passaggio della banca dati dall'attuale Programma a quello nuovo (coordinamento con Servizio informatico, nuova Ditta)	31 gennaio 2019
 Organizzazione formazione del personale sul Protocollo in Arrivo e in Partenza Verifiche e test di corretto funzionamento 	31 gennaio 2019 28 febbraio 2019
 Bonifica delle anagrafiche presenti su tutti i Programmi Halley (accorpamento od eliminazione) Conservazione di tutte le unità documentarie e costante controllo e correzione degli errori di conservazione in collaborazione con il PARER 	31 dicembre 2019 31 dicembre 2019

RISORSE UMANE	DOTAZIONE ANNO 2019
Frongia Elisabetta	
Cucchi Rossella	
Salsi Miriam	
Scurria Lorenzo	

TITOLO OBIETTIVO N. 2: REGOLAMENTO EUROPEO UE 2016/679 – Regolamento generale sulla protezione dei dati personali

DESCRIZIONE OBIETTIVO	PESO	INDICATORI DI	CRITICITA' PREVISTE	RISORSE
	ATTRIBUI	RISULTATO		ECONOMICHE
	TO			COLLEGATE
Le disposizioni contenute nel nuovo	5	Implementazione del registro		
Regolamento europeo per la protezione dei dati		delle attività di trattamento		
personali impongono alle Pubbliche		RECORDER (Lepida) entro		
Amministrazioni di assicurare l'applicazione		il 31 dicembre 2019		
tassativa della normativa europea sul				
trattamento dei dati, la cui responsabilità				
ultima cade sul titolare del trattamento.				
A prosecuzione dell'attività avviata nel 2018				
con la nomina del Responsabile della				
Protezione dei Dati (RDP), proseguirà l'attività				
di applicazione delle nuove disposizioni in				
materia di Privacy, con la ricognizione e la				
valutazione delle misure di sicurezza				
normative, organizzative e tecnologiche, già				
adottate a tutela della privacy.				

AZIONI PRINCIPALI DA SVOLGERE PER IL RAGGIUNGIMENTO DELL'OBIETTIVO	TEMPISTICA
	INTERMEDIA E FINALE
Mappatura dei procedimento del Settore	31 gennaio 2019
Mappatura dei trattamenti di dati personali effettuati dal Settore	28 febbraio 2019
Aggiornamento del registro dei trattamenti relativamente ai procedimenti del Settore	30 giugno 2019

RISORSE UMANE	DOTAZIONE ANNO 2019
Frongia Elisabetta	
Salsi Miriam	

TITOLO OBIETTIVO N. 3: Anagrafe Nazionale della Popolazione Residente (ANPR)

DESCRIZIONE OBIETTIVO	PESO ATTRIBUI TO	INDICATORI DI RISULTATO	CRITICITA' PREVISTE	RISORSE ECONOMICHE COLLEGATE
L'Anagrafe Nazionale della Popolazione	25	Subentro definitivo in ANPR		
Residente, istituita con D.Lgs. n. 82/2005		entro il 30 settembre 2019		Quelle da
(Codice dell'Amministrazione Digitale) è la				Bilancio
banca dati nazionale che subentrerà alle banche		Formazione al personale dei		
dati anagrafiche comunali.		servizi demografici entro il		
Il progetto, avviato nel corso del 2018, con		31 dicembre 2019		
l'esecuzione delle attività propedeutiche al pre-				
subentro in ANPR, proseguirà nel corso del				
2019 con l'ulteriore attività di bonifica che				
garantirà il definitivo subentro in ANPR.				
A sostegno della programmazione ministeriale				
in materia di innovazione della pubblica				
amministrazione, l'ANPR, come prevista				
dall'art. 62 del Codice dell'Amministrazione				
Digitale, rappresenterebbe il riferimento unico				
per le Pubbliche amministrazioni, le Società				
partecipate ed i gestori di servizi pubblici.				
Con il subentro definitivo in ANPR, infatti,				
verrà garantita la messa in rete del sistema di				
accesso alle informazioni anagrafiche				
contenute nelle banche dati comunali (di tutto				
il territorio nazionale) da parte dei soggetti				
consultanti (pubbliche amministrazioni, quali				
le Prefetture, Questure, Carabinieri, ecc., gli				
Ordini professionali ed i privati gestori di				
pubblici servizi).				

AZIONI PRINCIPALI DA SVOLGERE PER IL RAGGIUNGIMENTO DELL'OBIETTIV	VO TEMPISTICA INTERMEDIA E
	FINALE
Risoluzione discordanze ed incongruenze tra APR comunale, INA e Anagrafe Tributaria	30/06/2019

RISORSE UMANE	DOTAZIONE ANNO 2019
Frongia Elisabetta	
Al Kadri Iman	
Cucchi Rossella	
Davoli Farinelli Valentina	

TITOLO OBIETTIVO N. 4: OPERAZIONI CIMITERIALI

DESCRIZIONE OBIETTIVO	PESO	INDICATORI DI	CRITICITA' PREVISTE	RISORSE
	ATTRIBUI	RISULTATO		ECONOMICHE
	TO			COLLEGATE
Nel 2019 a seguito della programmazione	25	- Esecuzione di almeno 100		
avviata nel 2018, si perseguirà nell'attività di		operazioni cimiteriali		
esecuzione delle operazioni cimiteriali		- Aggiornamento programma		
ordinarie, di esumazione e di estumulazione,		informatico sulla gestione dei		
per esaminare le modalità tecniche di		Cimiteri comunali con		
ampliamento dei cimiteri comunali.		bonifica delle singole		
Esecuzione delle operazioni di estumulazione		posizioni		
ordinaria nei cimiteri di Calerno e di		- Report alla giunta		
Sant'Ilario d'Enza e, in collaborazione con		comunale, entro il 31		
l'Ufficio tecnico, valutazione finale sulla		dicembre 2019, sulle		
necessità di riorganizzare gli spazi che		eventuali necessità di		
verranno resi liberi.		ampliamento dei cimiteri e		
		degli spazi per inumazioni		

AZIONI PRINCIPALI DA SVOLGERE PER IL RAGGIUNGIMENTO DELL'OBIETTIVO	TEMPISTICA INTERMEDIA E FINALE
 Programmazione esecuzione lavori di estumulazione ordinaria Aggiornamento programma informatico sulla gestione dei Cimiteri comunali Rendicontazione delle operazioni eseguite nel corso dell'anno 	30 marzo 2019 31 dicembre 2019 31 dicembre 2019

RISORSE UMANE	DOTAZIONE ANNO 2019
Frongia Elisabetta	
Cocconi Sandra	
Gonzaga Nebbiante Marina	

TITOLO OBIETTIVO N. 5: CENSIMENTO PERMANENTE DELLA POPOLAZIONE E DELLE ABITAZIONI

DESCRIZIONE OBIETTIVO	PESO	INDICATORI DI	CRITICITA' PREVISTE	RISORSE
	ATTRIBUI	RISULTATO		ECONOMICHE
	TO			COLLEGATE
Dal 2018 è entrata in vigore la nuova modalità	20	- Costituzione Ufficio		
di conduzione del Censimento della		comunale di censimento		
Popolazione che non si svolgerà più a cadenza		- Individuazione rilevatori		
decennale bensì annuale, divenendo		(pubblicazione avviso e		
"Censimento Permanente". Il comune di		pubblicazione graduatoria)		
Sant'Ilario d'Enza sarà impegnato nelle attività		- Organizzazione attività di		
di censimento una volta nel quadriennio 2018-		comunicazione delle		
2021.		operazioni censuarie anche		
		sulla base delle indicazioni		
		ISTAT		
		- Attuazione delle 2 indagini		
		(c.d rilevazione areale e		
		rilevazione da lista) e		
		supporto ai rilevatori		

AZIONI PRINCIPALI DA SVOLGERE PER IL RAGGIUNGIMENTO DELL'OBIETTIVO	TEMPISTICA INTERMEDIA E
	FINALE
Costituzione Ufficio comunale di censimento	19 aprile 2019
Individuazione rilevatori	30 giugno 2019
 Organizzazione attività di comunicazione delle operazioni censuarie anche sulla base delle indicazioni ISTAT 	31 dicembre 2019
Attuazione delle 2 indagini (c.d rilevazione areale e rilevazione da lista) e supporto ai rilevatori	

RISORSE UMANE	DOTAZIONE ANNO 2019
Frongia Elisabetta	

Al Kadri Iman	
Cocconi Sandra	
Davoli Farinelli Valentina	
Gonzaga Nebbiante Marina	

OBIETTIVO N. 6 - ADEMPIMENTI IN MATERIA DI TRASPARENZA (DL. 33/2013) E ANTICORRUZIONE (DL. 190/2012)

DESCRIZIONE OBIETTIVO	PESO ATTRIBUIT O	INDICATORI DI RISULTATO	CRITICITA' PREVISTE	RISORSE ECONOMICH E COLLEGATE
Adempimenti in materia di trasparenza (dl. 33/2013) e anticorruzione (dl. 190/2012) Il presente obiettivo, trasversale a tutti i Settori dell'Ente, costituisce la realizzazione pratica delle politiche di legalità, trasparenza e buon funzionamento a cui deve ispirarsi una Pubblica Amministrazione. L'attuazione delle misure anticorruzione, nonché quelle in materia di trasparenza e integrità, costituiscano obiettivi strategici dell'azione amministrativa dell'Ente, cui attribuire un ruolo centrale negli anni a venire	5	Adempimento, entro il 31 dicembre 2019, di tutte le azioni previste nel Piano triennale per la prevenzione della corruzione ed in quello della trasparenza	 Puntualità nel rispetto delle tempistiche Tempestività nella costruzione di atti e nella loro pubblicazione Attenzione nella stesura degli atti Rigore e precisione nelle modalità procedurali durante le istruttorie 	Verranno coinvolti tutti i collaboratori del settore.

AZIONI PRINCIPALI DA SVOLGERE PER IL RAGGIUNGIMENTO DELL'OBIETTIVO	TEMPISTICA INTERMEDIA E FINALE
Si rimanda alle azioni contenute nel piano anticorruzione	Tempistica prevista nel piano

RISORSE UMANE	DOTAZIONE ANNO 2019
Tutto il personale in dotazione al Settore	

INDICAZIONE DEGLI OBIETTIVI PER I QUALI È RICHIESTO UN COINVOLGIMENTO TRASVERSALE DI ALTRI CENTRI DI RESPONSABILITÀ

OBIETTIVO	CENTRO DI RESPONSABILITÀ	FASI E MOTIVAZIONI
Sviluppo Piano della Comunicazione	Tutti i settori	La comunicazione è trasversale all'Ente. Miglioramento della pagina web del sito istituzionale
Amministrazione trasparente: adozione programma E-gov	Tutti i settori	L'implementazione avviene ad opera di tutti i settori
Privacy	Tutti i settori	Mappatura procedimenti e attività di trattamento da parte di tutti Settori

PROPOSTA DI PIANO FORMATIVO DEL PERSONALE DEL SETTORE

TEMATICHE FORMATIVE	STRUMENTI	OBIETTIVI E PRIORITÀ	RISORSE FINANZIARIE
Servizi demografici (anagrafe, stato			
civile, statistiche, censimento)			
Servizio di notificazione			
Censimento permanente			

COMUNE DI SANT'ILARIO D'ENZA (PROVINCIA DI REGGIO EMILIA)

Piano Esecutivo di Gestione/PDO Anni 2019/2021 (Parte integrante del Piano della Performance) 2° Settore – Programmazione e gestione risorse RESPONSABILE: dott.ssa Nadia Palmia

ASSESSORI DI RIFERIMENTO: Marcello Moretti

INDIRIZZI STRATEGICI:

- 1. ESAME ED APPLICAZIONE NUOVO CONTRATTO PER I DIPENDENTI DEGLI EELL
- 2. COSTITUZIONE DELL'UFFICIO UNICO PER L'AFFIDAMENTO DI FORNUTIRE DI BENI E SERVIZI DI IMPORTO INFERIORE AI 40.000 EURO
- 3. STUDIO FATTIBILITÀ PER LA GESTIONE DIRETTA DELLA TARI
- 4. BILANCIO DI MANDATO
- 5. ADEMPIMENTI IN MATERIA DI TRASPARENZA (DL. 33/2013) E ANTICORRUZIONE (DL. 190/2012)

2° SETTORE - SERVIZIO PERSONALE

INDICATORI DI ATTIVITÀ	ANNO 2012	ANNO 2013	ANNO 2014	ANNO 2015	ANNO 2016	ANNO 2017	ANNO 2018
CEDOLINI ELABORATI	1240	1209	1183	1200	1172	1128	1229
PRATICHE PREVIDENZIALI	8	36	35	22	30	40	30
INFORTUNI	3	4	2	2	1	3	1
CONTRATTI DI LAVORO	79	89	107	138	106	110	104
CERTIFICAZIONI	15	17	38	30	32	35	30
CONCORSI/SELEZIONI	5	3	11	7	6	11	9
ACCORDI/CONCERTAZIONI	1	3	1	1	1	1	1
DELIBERE	7	12	10	6	6	6	15
DETERMINE	84	87	82	97	86	124	99

2° SETTORE - SERVIZIO RAGIONERIA

INDICATORI DI ATTIVITÀ	ANNO 2012	ANNO 2013	ANNO 2014	ANNO 2015	ANNO 2016	ANNO 2017	ANNO 2018
FATTURE PASSIVE	1969	2122	2323	2624	2980	3049	2974
IMPEGNI	863	931	1105	982	1020	830	984
LIQUIDAZIONI	1713	1621	1451	1342	1145	1317	1413
MANDATI	4145	4224	4189	3933	3919	3954	3912
REVERSALI	1280	1250	1528	2757	3112	3801	4090
VARIAZIONI/STORNI	6	2	3	3	3	5	6
INTEGRAZIONI PEG	6	5	7	5	14	6	6
VARIAZIONI DI COMPETENZA DEL RESPONSABILE DEL SERVIZIO FINANZIARIO						8	5

2° SETTORE – SERVIZIO TRIBUTI

INDICATORI DI ATTIVITÀ	ANNO 2012	ANNO 2013	ANNO 2014	ANNO 2015	ANNO 2016	ANNO 2017	ANNO 2018
CONTRIBUENTI TRIBUTARI	6851 IMU	5867 IMU	3060 IMU	3093 IMU	3008 IMU	2952 IMU	3068
CONTRIBUENTI TRIBUTARI	0831 IMU	3807 IIVIU	4200 TASI	4234 TASI	233 TASI	123 TASI	118
NUMERO DENUNCE DI VARIAZIONE	181	233	0 ICI	33 IMU	45 IMU/TASI	153 IMU	66
RICEVUTE AI FINI I.C.I IMU - TASI	101	255	64 IMU	33 TASI	43 IWIU/ I ASI	0 TASI	0
NUMERO ACCERTAMENTI	383	552	100 ICI	63 ICI	23 ICI	255 IMU	229
EFFETTUATI AI FINI I.C.I IMU	363	332	56 IMU	132 IMU	182 IMU	233 IIVIO	229
		10 IMU	1 ICI	3 TASI	1 TASI	12 IMU	27
NUMERO CONTRIBUENTI	11	13 ICI	14 IMU	13 IMU	19 IMU	2 TASI	
RIMBORSATI	11		4 TASI	4 TARI	23 TARI	7 TARI	30
				32 TARES	0 TARES		

OBIETTIVO N. 1: APPLICAZIONE DEL NUOVO CCDI – parte giuridica ed economica

OBIETTIVO	PESO ATTR IBUIT O	INDICATORI DI RISULTATO	CRITICITA' PREVISTE	RISORSE ECONOMICHE COLLEGATE
Applicazione nuovo contratto collettivo decentrato per i dipendenti degli EELL A seguito dell'approvazione del nuovo CCNL l'Ente dovrà applicare il nuovo CCDI, che scaturirà dalla contrattazione sindacale. Il 2019 sarà quindi il primo anno di applicazione dei nuovi istituti contrattuali (quali il premio individuale, le indennità per condizioni di lavoro, ecc) sia da un punto di vista giuridico che economico. Obiettivo del servizio sarà quindi quello di dare piena attuazione a questi istituti, prima con simulazioni, poi con la concreta previsione a livello di contrattazione economica annuale. Occorrerà aggiornare /integrare le procedure in uso per il	15	Predisposizione della proposta economica, contenente la previsione di destinazione del fondo, da contrattare con le OO.SS entro il 31/07/2019	Per svolgere al meglio le proprie competenze il servizio dovrà avvalersi della fattiva collaborazione dei responsabili di settore che dovranno comunicare i soggetti beneficiari dei vari istituti: le tante incombenze dei responsabili potrebbero determinare uno slittamento dei tempi programmati	
precedente contratto con le specificità introdotte dal nuovo, garantendo certezza e tempestività nell'applicazione.				

AZIONI PRINCIPALI DA SVOLGERE PER IL RAGGIUNGIMENTO DELL'OBIETTIVO	TEMPISTICA INTERMEDIA E FINALE
Stipula del CCDI	Entro il mese di maggio 2019
Costituzione del fondo risorse decentrate	Entro fine giugno

Stesura della previsione di destinazione delle risorse economiche di diretta applicazione	Entro fine luglio
Transfer of the contract of th	

RISORSE UMANE	DOTAZIONE
	ANNO 2019
Nadia Palmia	
Agoletti Angela	
Istruttore direttivo	

OBIETTIVO N. 2: GESTIONE DIRETTA DEL SERVIZIO PERSONALE

OBIETTIVO	PESO ATTR IBUIT O	INDICATORI DI RISULTATO		RISORSE ECONOMICHE COLLEGATE
Preso atto delle scelte compiute dalle Amministrazioni limitrofe il Comune intende procedere ad una riorganizzazione e potenziamento del servizio, il cui parametro principale di valutazione dovrà essere quello di garantire l'efficientamento dell'attività del servizio personale, nell'interesse del Comune di Sant'Ilario d'Enza. Obiettivo dell'Amministrazione è quindi quello di assicurare maggiore autonomia al servizio stesso, attraverso un'implementazione dell'organico, che possa al contempo produrre un risparmio economico attraverso la reinternalizzazione della procedura paghe.	15	Individuare la figura aggiuntiva da assegnare al servizio personale entro il 30/06/2019 Acquisire il software di gestione del servizio paghe entro il 30/09/2019 Popolare la banca dati dei dipendenti all'interno del software entro il 30/11/2019	servizio dovrà possedere la giusta esperienza	Acquisto licenza software Migrazione dati

AZIONI PRINCIPALI DA SVOLGERE PER IL RAGGIUNGIMENTO DELL'OBIETTIVO	TEMPISTICA INTERMEDIA E FINALE
Istituire il posto in dotazione organica (la spesa è peraltro già prevista)	Entro il mese di maggio 2019
Attivare le procedure per l'acquisto del software da utilizzare per l'elaborazione delle paghe e adempimenti collegati	Entro la fine di luglio 2019
Ottenere la decorrenza del trasferimento per mobilità della risorsa individuata	Entro la fine di agosto 2019
Acquisire il software, con previsione della migrazione dati	Entro il 30 settembre 2018
Aver redatto l'elenco delle azioni da intraprendere per rendere operativa la gestione delle paghe dal primo gennaio 2020 (cambio profili sui portali istituzionali INPS, INAIL, ecc)	Entro il 31 ottobre 2019
Avere completato la migrazione dati	Entro il 30 novembre 2018

RISORSE UMANE	DOTAZIONE
	ANNO 2019
Nadia Palmia	
Agoletti Angela	

OBIETTIVO N. 3 – OPERATIVITA' UFFICIO APPALTI PER APPROVVIGIONAMENT DI IMPORTO INFERIORE A € 40.000,00

OBIETTIVO	PESO ATTR IBUIT O	INDICATORI DI RISULTATO	CRITICITA' PREVISTE	RISORSE ECONOMICHE COLLEGATE
Operatività ufficio appalti per approvvigionamenti di importo inferiore a € 40.000,00. In osservanza con quanto previsto negli obiettivi dello scorso anno, è stato costituito, sul finire del 2018, l'ufficio appalti per approvvigionamenti di importo inferiore a € 40.000,00. Per realizzare concretamente l'obiettivo di ottemperare alle previsioni normative nel modo più corretto, garantendo il soddisfacimento delle esigenze dell'Ente, e sollevando i singoli servizi da tali incombenze il nuovo ufficio dovrà assicurare entro la fine dell'esercizio una piena operatività attraverso alcuni step intermedi. Più specificatamente andrà definito il contesto normativo locale, una programmazione puntuale da concordare con i settori di riferimento e una crescita professionale del personale dedicato. Un discorso a parte merita la necessità di valutare la gestione dei continui cambiamenti della normativa nazionale, talvolta non coerenti con la disciplina precedente.	25	Programmazione annuale delle procedure di importo inferiore a 40.000 euro entro fine maggio, con revisione periodica trimestrale. Realizzazione di almeno 20 procedure entro fine esercizio	La relazione fra i settori sarà un aspetto da gestire con attenzione: fondamentale è una buona comunicazione delle esigenze di acquisto per permettere una corretta programmazione e dovranno essere ridotte al minimo le esigenze estemporanee. Questo nuovo modello organizzativo comporterà anche la valutazione in merito all'assegnazione delle risorse finanziarie. Per consentire al nuovo ufficio di operare in modo efficace ed efficiente si renderà necessario un passaggio di dati e di informazioni corposo che coinvolgerà tutti i settori, anche a più riprese. La scelta degli aspetti discrezionali da dettagliare nel regolamento si ripercuoterà nelle modalità di attuazione delle forniture e non sempre potrà essere rispondente alle abitudini in uso presso i diversi settori dell'ente.	finanziarie necessarie per

AZIONI PRINCIPALI DA SVOLGERE PER IL RAGGIUNGIMENTO DELL'OBIETTIVO	TEMPISTICA INTERMEDIA E FINALE
Pianificazione degli approvvigionamenti	entro fine maggio 2018
Verifica ed eventuale riassegnazione delle risorse economiche	entro fine giugno 2018
Verifica del piano degli approvvigionamenti	trimestrale
Esecuzione delle procedure di approvvigionamento	nei tempi concordati con i settori

RISORSE UMANE	DOTAZIONE
	ANNO 2019
Nadia Palmia	
Barbieri Maria Rosa	
Giulia Storchi	

OBIETTIVO N. 4 - POTENZIAMENTO DELLA ATTIVITÀ DI CONTROLLO ATTRAVERSO UN COMPLETAMENTO DELLA BANCA DATI COMUNALE DA ATTUARSI NEL BIENNIO 2019-2020 E MAGGIORE TEMPESTIVITÀ NELLE AZIONI DI RISCOSSIONE COATTIVA

OBIETTIVO	PESO	INDICATORI DI	CRITICITA' PREVISTE	RISORSE
	ATTR	RISULTATO		ECONOMICHE
	IBUIT			COLLEGATE
	O			
Determinante della etticità di controlla	15	Cistomogiano di almano	I a museadume ettuelmente in use non	
Potenziamento della attività di controllo	13	Sistemazione di almeno	-	
attraverso un completamento della banca dati		300 posizioni in banca		
comunale da attuarsi nel biennio 2019-2020 e		dati su un totale	auspicabili nella gestione delle informazioni	
maggiore tempestività nelle azioni di riscossione		ipotizzato di 700 entro il	1	
coattiva		31/12/2019	ecc) che devono essere caricate	
			manualmente con un enorme dispendio di	
L'attività del servizio tributi si fonda oggi in modo			tempo lavoro, che potrebbe essere dedicato	
quasi esclusivo sull'attività di controllo del		Regolarizzazione	proficuamente al controllo delle singole	
comportamento dei contribuenti, considerando che la		trimestrale degli incassi	posizioni.	
maggior parte delle imposte gestite dall'ente		di natura tributaria		
vengono versate in autotassazione.				
			Le attività ascritte al servizio sono diverse e	
Obiettivo dell'ente è quello di essere a supporto del		Tra una fase e l'altra	occorre una maggiore sistematicità su quella	
contribuente per informazioni e per assicurare il		della riscossione coattiva		
giusto comportamento quale soggetto passivo di		non devono trascorrere	amministrativa che però è alla base della	
imposta.			completezza delle informazioni	
imposta.		più di 90 gg.	(registrazione pagamenti, registrazione	
Dar garantira correttazza a tampactività mall'attività			notifiche, ecc).	
Per garantire correttezza e tempestività nell'attività			nounche, ecc).	
di controllo delle posizioni debitorie è indispensabile				
poter sfruttare al massimo le potenzialità del				

software in uso che deve però contenere tutte le informazioni richieste.	
Poinhá l'attività di controllo non si assurissa con	
Poiché l'attività di controllo non si esaurisce con	
l'emissione degli avvisi di accertamento, occorre	
garantire tempestività e sistematicità all'attività di	
riscossione coattiva, che dovrà essere attuata	
gestendo anche gli annullamenti, ai sensi del comma	
1 dell'articolo 4 del decreto-legge n.119 del 2018,	
delle quote iscritte a ruolo	

AZIONI PRINCIPALI DA SVOLGERE PER IL RAGGIUNGIMENTO DELL'OBIETTIVO	TEMPISTICA INTERMEDIA E FINALE
Individuazione delle situazioni da inserire in banca dati – divise per annualità di riferimento e pianificazione dei tempi di inserimento completo entro il 31/12/2020	Entro il 31/05/2019
Regolarizzazione trimestrale degli incassi	A partire dal 31/05/2019
Monitoraggio trimestrale delle posizioni in "riscossione coattiva"	A partire dal 01/03/2019
Contabilizzazione delle quote iscritte a ruolo annullate ai sensi del comma 1 dell'articolo 4 del decreto-legge n.119 del 2018 con conseguente applicazione della quota di FDCE, dove ne ricorrano i presupposti	Entro 31/08/2019

RISORSE UMANE	DOTAZIONE ANNO 2019
Palmia Nadia	
Davoli Fausto	
Liuzzi Michela	
Rossi Valentina	

OBIETTIVO N. 5 - INTRODUZIONE SU TUTTI I SERVIZI DELL'ENTE DEL SISTEMA PAGOPA

OBIETTIVO	PESO ATTRIBUITO	INDICATORI DI RISULTATO	CRITICITA' PREVISTE	RISORSE ECONOMICHE COLLEGATE
Introduzione su tutti i servizi dell'ente del sistema PAGOPA La normativa vigente impone agli Enti l'obbligo di accettare, da parte dei cittadini, pagamenti informatizzati attraverso il sistema definito PAGOPA. L'amministrazione intende sfruttare tale momento per	15	Applicazione alle entrate SUAP dall'01/01/2019 Applicazione alle	•	sull'utilizzo del software dedicato Manutenzione del
ridisegnare le modalità di pagamento dei propri servizi, dando agli utenti un maggior ventaglio di possibilità e contemporaneamente efficientare la contabilizzazione delle entrate. Obiettivo dell'esercizio è quello di estende la modalità PAGOPA a tutte le entrate dell'Ente Il ruolo del servizio ragioneria in questo obiettivo dovrà essere quello di valutare assieme ai colleghi gli impatti organizzativi e contabili delle diverse fasi attuative e di gestire con loro eventuali malfunzionamenti che si presentassero in corso d'opera.		rette dei servizi prescolari dalla retta di settembre 2019	•	software dedicato
			Prevederà l'introduzione del nuovo software delle rette dei servizi prescolari. Per il corretto funzionamento della procedura sarà necessario mappare tutte le tipologie di entrata dell'ente e prevedere un accertamento di entrata per ciascuna di	

	esse: deve quindi esistere una comunicazione ottimale e tempestiva fra i
	settori soprattutto per le entrate nuove e non ripetitive.

AZIONI PRINCIPALI DA SVOLGERE PER IL RAGGIUNGIMENTO DELL'OBIETTIVO	TEMPISTICA INTERMEDIA E FINALE
Assistere lo sportello SUAP nell'introduzione di PAGOPA	Dal 01/01/2019
Definire le azioni necessarie per migliorare il funzionamento del servizio in merito alla contabilizzazione delle entrate SUAP	Entro il 30/04/2019
Collaborare con il servizio scuola per l'introduzione del nuovo software delle rette e di PAGOPA	Entro il 31/08/2019
Valutare con "Civico" e tutti gli altri settori le cui entrate potranno essere incassate con PAGOPA la possibile introduzione del nuovo sistema di pagamento dall'01/10/2019	Entro il 31/08/2019

RISORSE UMANE	DOTAZIONE	
	ANNO 2019	
Nadia Palmia		
Davoli Fausto		
Magnani Isabella		

OBIETTIVO N. 6 - ADEMPIMENTI IN MATERIA DI TRASPARENZA (DL. 33/2013) E ANTICORRUZIONE (DL. 190/2012)

OBIETTIVO	PESO ATTRIBUITO	INDICATORI DI RISULTATO	CRITICITA' PREVISTE	RISORSE ECONOMICHE COLLEGATE
Adempimenti in materia di trasparenza (dl. 33/2013) e anticorruzione (dl. 190/2012) Il presente obiettivo, trasversale a tutti i Settori dell'Ente, costituisce la realizzazione pratica delle politiche di legalità, trasparenza e buon funzionamento a cui deve ispirarsi una Pubblica Amministrazione. L'attuazione delle misure anticorruzione, nonché quelle in materia di trasparenza e integrità, costituiscano obiettivi strategici dell'azione amministrativa dell'Ente, cui attribuire un ruolo centrale negli anni a venire	5	Adempimento, entro il 31 dicembre 2019, di tutte le azioni previste nel Piano triennale per la prevenzione della corruzione ed in quello della trasparenza	 Puntualità nel rispetto delle tempistiche Tempestività nella costruzione di atti e nella loro pubblicazione Attenzione nella stesura degli atti Rigore e precisione nelle modalità procedurali durante le istruttorie 	Verranno coinvolti tutti i collaboratori del settore.

AZIONI PRINCIPALI DA SVOLGERE PER IL RAGGIUNGIMENTO DELL'OBIETTIVO	TEMPISTICA INTERMEDIA E FINALE
Si rimanda alle azioni contenute nel piano anticorruzione	Tempistica prevista nel piano

RISORSE UMANE	DOTAZIONE ANNO 2019
Tutto il personale in dotazione al Settore	

TITOLO OBIETTIVO N. 7: REGOLAMENTO EUROPEO UE 2016/679 – Regolamento generale sulla protezione dei dati personali

DESCRIZIONE OBIETTIVO	PESO ATTRIBUITO	INDICATORI DI RISULTATO	CRITICITA' PREVISTE	RISORSE ECONOMICHE COLLEGATE
REGOLAMENTO EUROPEO UE 2016/679 – Regolamento generale sulla protezione dei dati personali Le disposizioni contenute nel nuovo Regolamento europeo per la protezione dei dati personali impongono alle Pubbliche Amministrazioni di assicurare l'applicazione tassativa della normativa europea sul trattamento dei dati, la cui responsabilità ultima cade sul titolare del trattamento. A prosecuzione dell'attività avviata nel 2018 con la nomina del Responsabile della Protezione dei Dati (RDP), proseguirà l'attività di applicazione delle nuove disposizioni in materia di Privacy, con la ricognizione e la valutazione delle misure di sicurezza normative, organizzative e tecnologiche, già adottate a tutela della privacy.	5	Implementazione del registro delle attività di trattamento RECORDER (Lepida) entro il 31 dicembre 2019		

AZIONI PRINCIPALI DA SVOLGERE PER IL RAGGIUNGIMENTO DELL'OBIETTIVO	TEMPISTICA	INTERMEDIA	E
	FINALE		

Mappatura dei procedimento del Settore	31 gennaio 2019
Mappatura dei trattamenti di dati personali effettuati dal Settore	28 febbraio 2019
Implementazione del registro delle attività di trattamento – RECORDER (Lepida)	30 giugno 2019
Aggiornamento del registro dei trattamenti relativamente ai procedimenti del Settore	31 dicembre 2019

RISORSE UMANE	DOTAZIONE
	ANNO 2019
Tutto il personale in dotazione al settore	

OBIETTIVO N. 8 - ADEMPIMENTI IN MATERIA DI TRASPARENZA (DL. 33/2013) E ANTICORRUZIONE (DL. 190/2012)

OBIETTIVO	PESO ATTRIBUITO	INDICATORI DI RISULTATO	CRITICITA' PREVISTE	RISORSE ECONOMICHE COLLEGATE
Adempimenti in materia di trasparenza (dl. 33/2013) e anticorruzione (dl. 190/2012) Il presente obiettivo, trasversale a tutti i Settori dell'Ente, costituisce la realizzazione pratica delle politiche di legalità, trasparenza e buon funzionamento a cui deve ispirarsi una Pubblica Amministrazione. L'attuazione delle misure anticorruzione, nonché quelle in materia di trasparenza e integrità, costituiscano obiettivi strategici dell'azione amministrativa dell'Ente, cui attribuire un ruolo centrale negli anni a venire	5	Adempimento, entro il 31 dicembre 2019, di tutte le azioni previste nel Piano triennale per la prevenzione della corruzione ed in quello della trasparenza	 Puntualità nel rispetto delle tempistiche Tempestività nella costruzione di atti e nella loro pubblicazione Attenzione nella stesura degli atti Rigore e precisione nelle modalità procedurali durante le istruttorie 	Verranno coinvolti tutti i collaboratori del settore.

AZIONI PRINCIPALI DA SVOLGERE PER IL RAGGIUNGIMENTO DELL'OBIETTIVO	TEMPISTICA INTERMEDIA E FINALE
Si rimanda alle azioni contenute nel piano anticorruzione	Tempistica prevista nel piano

RISORSE UMANE	DOTAZIONE	
	ANNO 2019	
Tutto il personale in dotazione al settore		

INDICAZIONE DEGLI OBIETTIVI PER I QUALI È RICHIESTO UN COINVOLGIMENTO TRASVERSALE DI ALTRI CENTRI DI RESPONSABILITÀ

OBIETTIVO	CENTRO DI RESPONSABILITÀ	FASI E MOTIVAZIONI
NUOVO CONTRATTO DECENTRATO INTEGRATIVO	SEGRETARIO GENERALE	
BILANCIO DI MANDATO	TUTTI I SETTORI E SEGRETARIO GENERALE	Definire i contenuti non solo contabili del bilancio di mandato richiederà un confronto anche con gli altri settori e i relativi assessori di riferimento.
CREAZIONE UFFICIO GARE	TUTTI I SETTORI CHE GESTISCONO APPROVVIGIONAM ENTI	La programmazione e gestione degli acquisti sarà centralizzata ma a fronte di richieste che provengono direttamente dai singoli settori.

PROPOSTA DI PIANO FORMATIVO DEL PERSONALE DEL SETTORE

Le richieste di formazione raccolte e concordate dal responsabile con i dipendenti assegnati al settore sono state formalizzate in un'apposita delibera di giunta comunale.

COMUNE DI SANT'ILARIO D'ENZA (PROVINCIA DI REGGIO EMILIA)

Piano Esecutivo di Gestione/Piano degli obiettivi Anno 2019-2021

(Parte integrante del Piano della Performance)

Settore III - LAVORI PUBBLICI E PATRIMONIO

RESPONSABILE ASSETTO DEL TERRITORIO (ATTIVO NELL'ANNUALITA' 2018) Arch. Marco Votta

INDICATORI DI ATTIVITA'

SETTORE III – ASSETTO DEL TERRITORIO (ATTIVO NELL'ANNUALITA' 2018)

INDICATORI DI ATTIVITÀ	ANNO 2014	ANNO 2015	ANNO 2016	ANNO 2017	ANNO 2018
N° Delibere di Consiglio					74
N° Delibere di Giunta					26
N° Ordinanze					77
N° Determine					192
N° Buoni d'ordine					142
N° Liquidazioni					348
N° Titoli abilitativi in materia edilizia (CILA – SCIA – PDC)					168

NTO A			
N° Accesso Atti			194
N° AUA			11
N° Esercizi di vicinato			23
N° Pratiche COSAP			65
N° Pratiche commercio su aree pubbliche			62
N° Pratiche Pubblico spettacolo			18
N° Pratiche Pubblico esercizio			10
N° Pratiche Spettacoli viaggianti			41
N° Pratiche somministrazione temporanea alimenti e bevande			36
N° pratiche SUAP varie			81
N. autorizzazioni posa cavi			14
N° abbattimento alberi			27

ASSESSORI DI RIFERIMENTO: Sindaco

INDIRIZZI STRATEGICI: MISSIONE 1 PROGRAMMI 5 E 6

- RIQUALIFICAZIONE IMPIANTISTICA E ARREDI CINEMA TEATRO FORUM
- RIFACIMENTO CAMPO DA GIOCO IN ERBA SINTETICA, SOSTITUZIONE DELLA COPERTURA DEL BOCCIODROMO E RIQUALIFICAZIONE AREA VERDE

OBIETTIVO N. 1: RIQUALIFICAZIONE IMPIANTISTICA E ARREDI CINEMA TEATRO FORUM

DESCRIZIONE OBIETTIVO	PESO ATTRIBUI TO	INDICATORI DI RISULTATO	CRITICITA' PREVISTE	RISORSE ECONOMICHE COLLEGATE
L'obiettivo prevede nel 2019 la definizione a livello esecutivo del progetto riguardante la straordinaria manutenzione degli impianti a servizio della struttura che consentirà la	30	Affidamento della progettazione esecutiva	Definizione di un progetto complesso che necessariamente deve tener conto di una programmazione che si sviluppa su	Euro 20.000 con risorse dell'Ente
programmazione degli interventi necessari alla riapertura del cinema teatro nel 2021. L'importo complessivo dell'intervento ammonta a complessivi Euro 600.000,00 per metà coperti dalla Regione.		Approvazione del progetto esecutivo	più annualità, da condividere con la Regione	Euro 20.000 a carico della Regione
Nel 2019 le risorse economiche collegate ammontano ad Euro 40.000,00.				

AZIONI PRINCIPALI DA SVOLGERE PER IL RAGGIUNGIMENTO DELL'OBIETTIVO	TEMPISTICA IN FINALE	TERMEDIA	E
• Procedure di affidamento del servizio di progettazione da espletare mediante l'utilizzo della piattaforma informatica	30 giugno 2019		
Approvazione della progettazione in Giunta	31 dicembre 2019		

RISORSE UMANE	DOTAZIONE
	ANNO 2019
Marco Votta	

Angela Dipino	
Cristian Ferrari	

OBIETTIVO N. 2: RIFACIMENTO CAMPO DA GIOCO IN ERBA SINTETICA, SOSTITUZIONE DELLA COPERTURA DEL BOCCIODROMO E RIQUALIFICAZIONE AREA VERDE

DESCRIZIONE OBIETTIVO	PESO ATTRIBUI TO	INDICATORI DI RISULTATO	CRITICITA' PREVISTE	RISORSE ECONOMICHE COLLEGATE
Il progetto prevede più stralci funzionali per un costo complessivo di Euro 303.000. L'intervento rientra tra quelli finanziati con Delibera di Giunta Regionale n°1227/2018 per l'importo di Euro 150.000. Nel 2019 è prevista la realizzazione del nuovo	35	Procedure di gara Affidamento e direzione lavori Collaudo	Le criticità sono rappresentate dalla programmazione che si sviluppa su più annualità, con fondi da rendicontare alla Regione per il riconoscimento del contributo	Euro 153.000 con risorse dell'Ente
campo da gioco in erba sintetica mentre nell'annualità 2020 sono previsti i lavori di riqualificazione dell'area verde. Nel 2021 l'intervento si completerà con il rifacimento della copertura a servizio del Bocciodromo. Gli ultimi due stralci sono coperti dal contributo della Regione.				

	TEMPISTICA FINALE	INTERMEDIA	E
	31 maggio 2019		
Aggiudicazione dei lavoriUltimazione intervento e collaudo	30 giugno 2019		
	31 agosto 2019		

RISORSE UMANE	DOTAZIONE
	ANNO 2019
Marco Votta	
Claudia Strozzi	
Dipino Angela	

ASSESSORI DI RIFERIMENTO: Daniele Menozzi

INDIRIZZI STRATEGICI: MISSIONE 8 programma 1

REALIZZAZIONE DELLE CICLABILI DI COLLEGAMENTO TRA L'ABITATO DI SANT'ILARIO D'ENZA E PONTE ENZA E TRA
TANETO E SANT'ILARIO D'ENZA

OBIETTIVO N. 3: REALIZZAZIONE DELLE CICLABILI DI COLLEGAMENTO TRA L'ABITATO DI SANT'ILARIO D'ENZA E PONTE ENZA E TRA TANETO E SANT'ILARIO D'ENZA

DESCRIZIONE OBIETTIVO	PESO ATTRIBUI TO	INDICATORI DI RISULTATO	CRITICITA' PREVISTE	RISORSE ECONOMICHE COLLEGATE
Nel 2019 è prevista la progettazione esecutiva dell'intervento di realizzazione delle ciclabili di collegamento tra l'abitato di Sant'Ilario d'Enza e Ponte Enza e tra Taneto e Sant'Ilario d'Enza. Il suddetto intervento rientra nelle opere previste con l'avvio del piano delle attività estrattive del polo "Castellana Nord e sud".	25	Approvazione del progetto definitivo Approvazione del vincolo preordinato all'esproprio Procedure di esproprio Procedure di Gara Affidamento dei lavori	Tempistiche ristrette per l'approvazione di tutte le fasi previste fino all'affidamento dei lavori Risorse economiche legate al rilascio dell'autorizzazione all'escavazione della cava	Euro 100.000 con risorse dell'Ente in quanto Comune Capofila

AZIONI PRINCIPALI DA SVOLGERE PER IL RAGGIUNGIMENTO DELL'OBIETTIVO	TEMPISTICA INTERMEDIA E FINALE
Approvazione del progetto definitivo	30 aprile 2019
 Approvazione del vincolo preordinato all'esproprio Procedure di esproprio e procedure di Gara 	30 settembre 2019
Affidamento dei lavori	31 ottobre 2019
	31 dicembre 2019

RISORSE UMANE	DOTAZIONE	
	ANNO 2019	

Marco Votta	
Claudia Strozzi	

OBIETTIVO N. 4: REGOLAMENTO EUROPEO UE 2016/679 – Regolamento generale sulla protezione dei dati personali

DESCRIZIONE OBIETTIVO	PESO ATTRIBUI TO	INDICATORI DI RISULTATO	CRITICITA' PREVISTE	RISORSE ECONOMICHE COLLEGATE
Le disposizioni contenute nel nuovo Regolamento europeo per la protezione dei dati personali impongono alle Pubbliche Amministrazioni di assicurare l'applicazione tassativa della normativa europea sul trattamento dei dati, la cui responsabilità ultima cade sul titolare del trattamento. A prosecuzione dell'attività avviata nel 2018 con la nomina del Responsabile della Protezione dei Dati (RDP), proseguirà l'attività di applicazione delle nuove disposizioni in materia di Privacy, con la ricognizione e la valutazione delle misure di sicurezza normative, organizzative e tecnologiche, già adottate a tutela della privacy	5	Implementazione del registro delle attività di trattamento RECORDER (Lepida) entro il 31 dicembre 2019	Puntualità nel rispetto delle tempistiche Tempestività nella costruzione di atti e nella loro pubblicazione Attenzione nella stesura degli atti Rigore e precisione nelle modalità procedurali durante le istruttorie	Verranno coinvolti tutti i collaboratori del settore

AZIONI PRINCIPALI DA SVOLGERE PER IL RAGGIUNGIMENTO DELL'OBIETTIVO	TEMPISTICA INTERMEDIA E FINALE
Mappatura dei procedimento del Settore	31 gennaio 2019
 Mappatura dei trattamenti di dati personali effettuati dal Settore Implementazione del registro delle attività di trattamento – RECORDER (Lepida) 	28 febbraio 2019
Aggiornamento del registro dei trattamenti relativamente ai procedimenti del Settore	30 giugno 2019
	31 dicembre 2019

RISORSE UMANE	DOTAZIONE
	ANNO 2019
Marco Votta	
Tutto il personale del Settore	

OBIETTIVO N. 5 - ADEMPIMENTI IN MATERIA DI TRASPARENZA (DL. 33/2013) E ANTICORRUZIONE (DL. 190/2012)

OBIETTIVO Adempimenti in materia di trasparenza (dl. 33/2013) e	PESO ATTRIBUITO	INDICATORI DI RISULTATO Adempimento,	- Puntualità nel rispetto delle tempistiche	RISORSE ECONOMICHE COLLEGATE Verranno
anticorruzione (dl. 190/2012) Il presente obiettivo, trasversale a tutti i Settori dell'Ente, costituisce la realizzazione pratica delle politiche di legalità, trasparenza e buon funzionamento a cui deve ispirarsi una Pubblica Amministrazione. L'attuazione delle misure anticorruzione, nonché quelle in materia di trasparenza e integrità, costituiscano obiettivi strategici dell'azione amministrativa dell'Ente, cui attribuire un ruolo centrale negli anni a venire		entro il 31 dicembre 2019, di tutte le azioni previste nel Piano triennale per la prevenzione della corruzione ed in quello della trasparenza	 Tempestività nella costruzione di atti e nella loro pubblicazione Attenzione nella stesura degli atti Rigore e precisione nelle modalità procedurali durante le istruttorie 	coinvolti tutti i collaboratori del settore.

AZIONI PRINCIPALI DA SVOLGERE PER IL RAGGIUNGIMENTO DELL'OBIETTIVO	TEMPISTICA INTERMEDIA E FINALE
Si rimanda alle azioni contenute nel piano anticorruzione	Tempistica prevista nel piano

RISORSE UMANE	DOTAZIONE
	ANNO 2019
Tutto il personale in dotazione al	

settore

INDICAZIONE DEGLI OBIETTIVI PER I QUALI È RICHIESTO UN COINVOLGIMENTO TRASVERSALE DI ALTRI CENTRI DI RESPONSABILITÀ

OBIETTIVO	CENTRO DI RESPONSABILITÀ	FASI E MOTIVAZIONI
Adempimenti riguardanti le nuove disposizioni in materia di Privacy	•	Le azioni previste nel piano di prevenzione a tutela della liceità delle attività e comportamenti organizzativi coinvolge tutto il personale del Comune. Le fasi e le azioni da svolgere per il raggiungimento dell'obiettivo sono condivise da tutti i settori

PROPOSTA DI PIANO FORMATIVO DEL PERSONALE DEL SETTORE

TEMATICHE FORMATIVE	STRUMENTI	OBIETTIVI E PRIORITÀ	RISORSE FINANZIARIE
LAVORI PUBBLICI	Corsi, convegni e acquisto di testi	Aggiornamento sulla normativa dei contratti pubblici	Euro 150,00
PATRIMONIO	Corsi e convegni	Aggiornamento sulla Sicurezza nei cantieri	Euro 300,00

COMUNE DI SANT'ILARIO D'ENZA

(PROVINCIA DI REGGIO EMILIA)

Piano Esecutivo di Gestione/Piano degli obiettivi Anno 2019-2021

(Parte integrante del Piano della Performance)

Settore VII – URBANISTICA, EDILIZIA PRIVATA, SUAP, AMBIENTE

ASSESSORI DI RIFERIMENTO: Daniele Menozzi

INDIRIZZI STRATEGICI: MISSIONE 8 programma 1

- NUOVO PIANO URBANISTICO GENERALE PUG
- MESSA IN SICUREZZA INCROCIO TRA SP111 E VIA RAZZA "ROTATORIA DI CALERNO"
- REALIZZAZIONE DELLE CICLABILI DI COLLEGAMENTO TRA L'ABITATO DI SANT'ILARIO D'ENZA E PONTE ENZA E TRA
 TANETO E SANT'ILARIO D'ENZA

OBIETTIVO N. 1: NUOVO PIANO URBANISTICO GENERALE - PUG

DESCRIZIONE OBIETTIVO	PESO ATTRIBUI TO	INDICATORI DI RISULTATO	CRITICITA' PREVISTE	RISORSE ECONOMICHE COLLEGATE
L'obiettivo è quello di definire il quadro conoscitivo del territorio per consentire la successiva elaborazione delle linee strategiche di riferimento per il nuovo strumento	20	Definizione del quadro conoscitivo del Comune Condivisione del quadro conoscitivo con l'Unione	dall'operativa dell'ufficio di pianificazione sovracomunale	con l'Unione Val

AZIONI PRINCIPALI DA SVOLGERE PER IL RAGGIUNGIMENTO DELL'OBIETTIVO	TEMPISTICA INTERMEDIA E FINALE
 Verifica dello stato di fatto rispetto agli strumenti attuali 	28 febbraio 2019
 Elaborazione nuovo quadro conoscitivo del territorio Condivisione del nuovo quadro conoscitivo del territorio con l'Unione Val d'Enza 	30 settembre 2019
	31 dicembre 2019

RISORSE UMANE	DOTAZIONE
	ANNO 2019
Marco Votta	
Claudia Strozzi	
Giulio Corradini	

OBIETTIVO N. 2: MESSA IN SICUREZZA INCROCIO TRA SP111 E VIA RAZZA "ROTATORIA DI CALERNO"

DESCRIZIONE OBIETTIVO	PESO ATTRIBUI TO	INDICATORI DI RISULTATO	CRITICITA' PREVISTE	RISORSE ECONOMICHE COLLEGATE
L'obiettivo è quello di approvare il Piano Operativo Comunale di stralcio per l'apposizione del vincolo preordinato all'esproprio	30	Adozione di Consiglio comunale Approvazione di Consiglio comunale	1	Euro 280.075 con

AZIONI PRINCIPALI DA SVOLGERE PER IL RAGGIUNGIMENTO DELL'OBIETTIVO	TEMPISTICA INTERMEDIA E FINALE
Approvazione dello Studio di fattibilità tecnico/economica redatta dalla Provincia	28 febbraio 2019
 Elaborazione del Piano Operativo Comunale, compresa la valutazione ambientale strategica Adozione del Piano Operativo Comunale 	28 febbraio 2019
Approvazione del Piano Operativo Comunale	31 marzo 2019
	31 ottobre 2019

RISORSE UMANE	DOTAZIONE
	ANNO 2019
Marco Votta	
Claudia Strozzi	

Giulio Corradini	

OBIETTIVO N. 3: REALIZZAZIONE DELLE CICLABILI DI COLLEGAMENTO TRA L'ABITATO DI SANT'ILARIO D'ENZA E PONTE ENZA E TRA TANETO E SANT'ILARIO D'ENZA

DESCRIZIONE OBIETTIVO	PESO ATTRIBUI TO	INDICATORI DI RISULTATO	CRITICITA' PREVISTE	RISORSE ECONOMICHE COLLEGATE
Nel 2019 è prevista la progettazione esecutiva dell'intervento di realizzazione delle ciclabili di collegamento tra l'abitato di Sant'Ilario d'Enza e Ponte Enza e tra Taneto e Sant'Ilario d'Enza. Il suddetto intervento rientra nelle opere previste con l'avvio del piano delle attività estrattive del polo "Castellana Nord e sud".	30	Approvazione del progetto definitivo Approvazione del vincolo preordinato all'esproprio Procedure di esproprio Procedure di Gara Affidamento dei lavori	Tempistiche ristrette per l'approvazione di tutte le fasi previste fino all'affidamento dei lavori Risorse economiche legate al rilascio dell'autorizzazione all'escavazione della cava	

AZIONI PRINCIPALI DA SVOLGERE PER IL RAGGIUNGIMENTO DELL'OBIETTIVO	TEMPISTICA INTERMEDIA E FINALE
Approvazione del progetto definitivo	30 aprile 2019
Approvazione del vincolo preordinato all'esproprioProcedure di esproprio e procedure di Gara	30 settembre 2019
Affidamento dei lavori	31 ottobre 2019
	31 dicembre 2019

RISORSE UMANE	DOTAZIONE ANNO 2019
Marco Votta	
Claudia Strozzi	

ASSESSORI DI RIFERIMENTO: Sonia Robuschi

INDIRIZZI STRATEGICI: MISSIONE 9 programma 1

- ORTI URBANI

OBIETTIVO N. 4: ORTI URBANI

DESCRIZIONE OBIETTIVO	PESO ATTRIBUI TO	INDICATORI DI RISULTATO	CRITICITA' PREVISTE	RISORSE ECONOMICHE COLLEGATE
Approvazione del regolamento degli orti urbani ai fini dell'assegnazione attraverso bando pubblico	10	Approvazione di Consiglio Pubblicazione del bando e predisposizione delle aree	Tempistiche ristrette per l'approvazione Individuazione delle aree e loro sistemazione con le poche risorse disponibili	Euro 2.200 con risorse dell'Ente

AZIONI PRINCIPALI DA SVOLGERE PER IL RAGGIUNGIMENTO DELL'OBIETTIVO	TEMPISTICA INTERMEDIA E FINALE
 Elaborazione del documento Condivisione del documento con altri uffici Approvazione 	31 gennaio 2019 28 febbraio 2019
 Individuazione e sistemazione delle aree Pubblicazione del bando e sistemazione delle aree 	31 marzo 2019 31 agosto 2019 31 ottobre 2019

RISORSE UMANE	DOTAZIONE

	ANNO 2019
Marco Votta	
Claudia Strozzi	
Giorgia Guizzetti	

OBIETTIVO N. 5: REGOLAMENTO EUROPEO UE 2016/679 – Regolamento generale sulla protezione dei dati personali

DESCRIZIONE OBIETTIVO	PESO ATTRIBUI TO	INDICATORI DI RISULTATO	CRITICITA' PREVISTE	RISORSE ECONOMICHE COLLEGATE
Le disposizioni contenute nel nuovo Regolamento europeo per la protezione dei dati personali impongono alle Pubbliche Amministrazioni di assicurare l'applicazione tassativa della normativa europea sul trattamento dei dati, la cui responsabilità ultima cade sul titolare del trattamento. A prosecuzione dell'attività avviata nel 2018 con la nomina del Responsabile della Protezione dei Dati (RDP), proseguirà l'attività di applicazione delle nuove disposizioni in materia di Privacy, con la ricognizione e la valutazione delle misure di sicurezza normative, organizzative e tecnologiche, già adottate a tutela della privacy	5	Implementazione del registro delle attività di trattamento RECORDER (Lepida) entro il 31 dicembre 2019	Puntualità nel rispetto delle tempistiche Tempestività nella costruzione di atti e nella loro pubblicazione Attenzione nella stesura degli atti Rigore e precisione nelle modalità procedurali durante le istruttorie	Verranno coinvolti tutti i collaboratori del settore

AZIONI PRINCIPALI DA SVOLGERE PER IL RAGGIUNGIMENTO DELL'OBIETTIVO	TEMPISTICA INTERMEDIA E FINALE
Mappatura dei procedimento del Settore	31 gennaio 2019
 Mappatura dei trattamenti di dati personali effettuati dal Settore Implementazione del registro delle attività di trattamento – RECORDER (Lepida) 	28 febbraio 2019
Aggiornamento del registro dei trattamenti relativamente ai procedimenti del Settore	30 giugno 2019
	31 dicembre 2019

RISORSE UMANE	DOTAZIONE
	ANNO 2019
Marco Votta	
Tutto il personale del Settore	

OBIETTIVO N. 6 - ADEMPIMENTI IN MATERIA DI TRASPARENZA (DL. 33/2013) E ANTICORRUZIONE (DL. 190/2012)

OBIETTIVO Adempimenti in materia di trasparenza (dl. 33/2013) e	PESO ATTRIBUITO	INDICATORI DI RISULTATO Adempimento,	CRITICITA' PREVISTE - Puntualità nel rispetto delle tempistiche	RISORSE ECONOMICHE COLLEGATE Verranno
anticorruzione (dl. 190/2012) Il presente obiettivo, trasversale a tutti i Settori dell'Ente, costituisce la realizzazione pratica delle politiche di legalità, trasparenza e buon funzionamento a cui deve ispirarsi una Pubblica Amministrazione. L'attuazione delle misure anticorruzione, nonché quelle in materia di trasparenza e integrità, costituiscano obiettivi strategici dell'azione amministrativa dell'Ente, cui attribuire un ruolo centrale negli anni a venire		entro il 31 dicembre 2019, di tutte le azioni previste nel Piano triennale per la prevenzione della corruzione ed in quello della trasparenza	 Tempestività nella costruzione di atti e nella loro pubblicazione Attenzione nella stesura degli atti Rigore e precisione nelle modalità procedurali durante le istruttorie 	coinvolti tutti i collaboratori del settore.

AZIONI PRINCIPALI DA SVOLGERE PER IL RAGGIUNGIMENTO DELL'OBIETTIVO	TEMPISTICA INTERMEDIA E FINALE
Si rimanda alle azioni contenute nel piano anticorruzione	Tempistica prevista nel piano

RISORSE UMANE	DOTAZIONE
	ANNO 2019
Tutto il personale in dotazione al	

settore

INDICAZIONE DEGLI OBIETTIVI PER I QUALI È RICHIESTO UN COINVOLGIMENTO TRASVERSALE DI ALTRI CENTRI DI RESPONSABILITÀ

OBIETTIVO	CENTRO DI RESPONSABILITÀ	FASI E MOTIVAZIONI
Adempimenti riguardanti le	Tutto il personale	Le azioni previste nel piano di prevenzione a tutela della liceità delle attività e comportamenti
nuove disposizioni in materia di Privacy		organizzativi coinvolge tutto il personale del Comune. Le fasi e le azioni da svolgere per il raggiungimento dell'obiettivo sono condivise da tutti i settori

PROPOSTA DI PIANO FORMATIVO DEL PERSONALE DEL SETTORE

TEMATICHE FORMATIVE	STRUMENTI	OBIETTIVI E PRIORITÀ	RISORSE FINANZIARIE
EDILIZIA E URBANISTICA	Corsi, convegni, seminari on line e acquisto di testi e programmi informatici	Aggiornamento sulla normativa per garantire la corretta gestione delle procedure	Euro 500,00
SUAP	Corsi, convegni, seminari on line e acquisto di testi	Aggiornamento sulla normativa per garantire la corretta gestione delle procedure	Euro 500,00
AMBIENTE	Corsi, convegni, seminari on line e acquisto di testi	Aggiornamento sulla normativa per garantire la corretta gestione delle procedure	Euro 150,00

COMUNE DI SANT'ILARIO D'ENZA (PROVINCIA DI REGGIO EMILIA)

Piano Esecutivo di Gestione/PDO Anni 2019/2021

(Parte integrante del Piano della Performance)

IV Settore – Scuola, Cultura, Sport e Tempo Libero

RESPONSABILE: Leni Maria Angela

SINDACO - Marcello Moretti

ASSESSORI: Viviana Tanzi (Scuola) Licia Ferrari (Cultura e Giovani) Alessandro Bizzarri (Sport e Tempo Libero)

INDIRIZZI STRATEGICI

- 1. Progetto di partecipazione e di comunicazione
- 2. Progetto Peer Review
- 3. Servizio Civile Volontario
- 4. Progetto Introduzione nuovo programma gestione servizi 0/6
- 5. Gestione insoluti
- 6. ADEMPIMENTI IN MATERIA DI Privacy
- 7. Adempimenti in materia di prevenzione della corruzione e trasparenza

INDICATORI DI ATTIVITÀ	2015	2016	2017	2018
NUMERO ATTI scuola, cultura sport, tempo libero				
Delibere giunta	31	28	22	21
Delibere consiglio	1	0	2	1
Determinazioni	151	140	139	129
Atti di liquidazione	387	282	230	213

INDICATORI DI ATTIVITA'	2015	2016	2017	2018
Domande presentate nido	98	103	97	85
Domande presentate SCI	189	186	152	143
Utenti trasporti Istituto comprensivo	36	34	39	40
Utenti trasporti S.C.I	36	23	21	19
Numero pasti Istituto comprensivo	39.337	38.692	43731	47395
Numero utenti mense Istituto comprensivo	331	328	324	361
Numero incontri tra i collettivi e la pedagogista	26	35	30	25
Numero incontri del Coord. Pedagogico Distrettuale	20	19	20	21
Numero delegazioni in visita alle ICI	0	0	0	0
Numero totale componenti delegazioni	0	0	0	0

OBIETTIVO	PESO ATTRI BUITO	INDICATORI DI RISULTATO	CRITICITA' PREVISTE	RISORSE ECONOMICHE COLLEGATE
Progetto di Partecipazione di tutte le strutture 0/6 L'amministrazione, con questo obiettivo, intende andare a sostenere la funzione sociale della scuola pubblica, il ruolo dell'educazione e come esso è cambiato nel corso degli ultimi anni. Dopo il progetto degli scorsi anni in cui andava a ri-dichiarare il valori educativi trovando un modo di condividerli con le famiglie durante la mattinata; questo progetto si prefigge si riflettere con i genitori sui percorsi fatti, sulle parole dei bambini e sulle parole degli adulti al fine di strutturare un pensiero condiviso e dichiarare il valore della Scuola . La divulgazione dei valori e la condivisione di una cultura della scuola e dell'infanzia è un aspetto che l'amministrazione ha voluto sottolineare anche come chiusura di un mandato politico che ha sempre investito sulle scuole. La riflessione e il confronto strutturato e puntuale è un elemento fondante ed evolutivo del nuovo concetto di pedagogia e di scuola che si andrà costruendo nei prossimi anni.	30	Questo obiettivo prevede la possibilità (facoltativa) di comunicare al territorio il valore sociale ed educativo della scuola. Pertanto • Almeno due progetti eseguiti con la partecipazione dei genitori per ogni struttura; • Realizzazione di documentazione pubblica (video, comunicati stampa, convegni etc) che promuova i servizi educativi, con strategie comunicative rapide ed immediate; • un momento pubblico di restituzione delle riflessioni di un percorso di tre anni di progettazione Gli esiti del Progetto verranno: • presentati alla giunta in una Relazione Finale entro dicembre 2019;	Dopo tre anni di questo progetto partecipato, la partecipazione delle famiglie è un dato in netto miglioramento ed è presumibile pensare che si possa contare sulla conferma dei numero degli scorsi anni, vale a dire un elevato numero di genitori partecipanti. Un primo elemento di criticità è l'individuazione di un canale comunicativo efficace, non ambiguo e sostenibile Un secondo elemento di criticità riguarda la seconda parte dell'obiettivo: raccogliere riflessioni dai genitori, e da parte del personale e metterle in dialogo per costruire un pensiero congruente e condiviso.	Risorse di bilancio che presenta sufficiente disponibilità quantificabile in € 500.00 per le spese legate al momento di restituzione pubblica e 90 ore di monteore di atelierista e 60 ore di monteore personale insegnante

	AZIONI PRINCIPALI DA SVOLGERE PER IL RAGGIUNGIMENTO DELL'OBIETTIVO	TEMPISTICA INTERMEDIA E FINALE
1.	Progettazione e condivisione del percorso con i Collettivi e i Comitati delle famiglie: presenza dei genitori all'interno dell'orario scolastico con l'obiettivo di mostrare loro che la struttura organizzativa è rappresentativa dei valori educativi che la sottendono.	Gennaio /febbraio
2.	Avvio delle progettazioni dell'anno in corso e recupero del materiale (video, foto , riflessioni scritte dei genitori, parole dei bambini) dei precedenti anni scolastici.	Febbraio/marzo
3.	Riflessione e Produzione di documentazione on -line o di facile divulgazione	Marzo/aprile
4.	Costruzione di un evento pubblico con la partecipazione al tavolo dei relatori rappresentanti delle varie figure educative e che ruotano intorno al bambino.	Aprile/Maggio
5.	Restituzione finale al personale: collettivo e intercollettivo	Maggio
6.	Verifica e riprogettazione	Sett/dicembre 2019

RISORSE UMANE	DOTAZIONE
Leni Maria Angela	1
Educatori e Ausiliari Nido	11
Insegnanti e ausiliariato Scuole Infanzia	12

OBIETTIVI n° 2

OBIETTIVO	PESO	INDICATORI DI	CRITICITA'	RISORS
	ATTR.	RISULTATO	PREVISTE	E ECON.
2. Progetto Europa Peer Review: La peer review è una forma di valutazione esterna con lo scopo di supportare l'Ente nella sua attività di garantire la qualità e lo sviluppo della qualità. Un gruppo esterno di esperti, chiamato Peers, è invitato a valutare la qualità di uno o più campi di attività dell'istituzione, come la qualità della fornitura di servizi di singoli dipartimenti o servizi. Durante il processo di valutazione, i peer visitano l'istituzione recensita. I peer sono esterni ma lavorano in un ambiente simile e hanno specifiche competenze professionali e conoscenze del soggetto valutato. Sono 2-3 "persone di pari statura" con le persone la cui performance è in fase di revisione. Nel quadro della rete la peer review può essere bilaterale o multilaterale. Può essere basato sulla reciprocità Perché una revisione tra pari a livello transnazionale: • ottenere un feedback critico ma comprensivo sulla qualità della fornitura di servizi da parte dei colleghi sul campo, • conoscere una prospettiva esterna, • accertare la qualità del servizio, • presentare punti di forza e mettere in mostra le buone pratiche, • individuazione di punti ciechi e punti deboli, • ricevere consigli e scoprire le buone pratiche dei peer, • impegnarsi nell'apprendimento reciproco con i pari, • ottenere una relazione di valutazione esterna sulla qualità del proprio servizio a un costo comparativamente economico Dato che le attività di revisione tra pari si basano sulla reciprocità, i costi principali saranno legati alle ore di lavoro che i funzionari pubblici coinvolti inseriranno nelle varie fasi dell'attuazione. Una possibile ripartizione dei costi potrebbe essere la seguente:		•	1	1

AZIONI PRINCIPALI DA SVOLGERE PER IL RAGGIUNGIMENTO DELL'OBIETTIVO	TEMPISTICA INTERMEDIA E FINALE
 Le organizzazioni soggette a Peer Review preparano un rapporto di Autovalutazione . I Peers devono essere identificati e informati sulle procedure. Organizzazione pratica delle visite di Peer Review La procedura di Peer Review è implementata: il peer visita il comune 	1. Dicembre 2018 / gennaio 2019
ospitante ed esegue una valutazione. Questa valutazione include un tour dei locali e interviste con diversi gruppi di stakeholder. I peer danno un feedback orale iniziale alla fine della visita.	2. Gennaio 2019/febbraio 2019
3. Le attività poste in essere all'interno della peer review vengono presentate al consiglio direttivo di SERN.	3. Dicembre 2018/gennaio 2019
 Dopo la Peer Visit, una bozza di rapporto viene redatta dai Pari. Questo report è commentato dall'organizzazione che i Peer hanno valutato e viene rilasciato il rapporto finale di peer review. 	4. Marzo 2019
 Risultati e le raccomandazioni della Peer Review vengono tramutati in azioni concrete dopo un confronto interno all'organizzazione nel quale si discute come implementare i miglioramenti suggeriti dai valutatori esterni. 	5. Aprile 2019
6. I risultati vengono presentati all'assemblea generale SERN 2019	6. Maggio 2019

RISORSE UMANE	
Dott.ssa Leni Maria Angela	
Insegnati e Personale Scuola Infanzia	

OBIETTIVO N. 3

OBIETTIVO	PESO	INDICATORI DI RISULTATO	CRITICITA' PREVISTE	RISORSE ECONOMICHE COLLEGATE
E' obiettivo dell'Amministrazione sostenere e incentivare il Servizio Civile Volontario che, istituito attraverso la Legge 64/01, nasce con l'obiettivo di raggiungere le seguenti finalità e principi: • favorire la realizzazione dei principi costituzionali di solidarietà sociale; • promuovere la solidarietà e la cooperazione, a livello nazionale ed internazionale, con particolare riguardo alla tutela dei diritti sociali, ai servizi alla persona ed alla educazione alla pace fra i popoli; • partecipare alla salvaguardia e tutela del patrimonio della Nazione, con particolare riguardo ai settori ambientale, anche sotto l'aspetto dell'agricoltura in zona di montagna, forestale, storico-artistico, culturale e della protezione civile; • contribuire alla formazione civica, sociale, culturale e professionale dei giovani mediante attività svolte anche in enti ed amministrazioni operanti all'estero.	10	 inserimento dei volontari presso le strutture frequenza regolare dei volontari in struttura tramite registro di presenza formazione regolare e costante da parte degli OLP (almeno 4 giornate nel 2019 presso COPRESC) formazione regolare e costante da parte dei volontari (almeno 4 moduli annuali presso l'Ente) 	Una criticità individuabile fin dall'inizio è il curriculum formativo estremamente variegato dei volontari. Unitamente al fatto che la formazione, per nessun volontario, è conforme al progetto di Servizio Civile. Pertanto la difficoltà concreta non è tanto nella competenze da spendere, ma nella comprensione pragmatica dell'attività che andranno a svolgere. Un'altra criticità, è rappresentata dal fatto che sono tutte ragazze con impegni extra-lavorativi importanti per cui la gestione oraria e le assenze potrebbero risultare una criticità Ultima criticità è individuabile nel ruolo degli OLP: figure che per il primo anno assolveranno a questa funzione oltre alla normale routine della loro professionalità.	Le risorse economiche collegate a questo progetto sono nulle se non quelle individuabili nelle risorse del personale

AZIONI PRINCIPALI DA SVOLGERE PER IL RAGGIUNGIMENTO DELL'OBIETTIVO	TEMPISTICA INTERMEDIA E FINALE
Fase di reclutamento del personale tramite selezione	Gennaio 2019
 Inserimento dei volontari nelle strutture: Formazione dei volontari come da progetto presentato da COPreSC 	Febbraio 2109
 Formazione Con dott.ssa Anna Maria Pelosi "Il Comune e i suoi organismi" Formazione con Dott. Zanetti Alberto "La Comunicazione" e " Formazione con Dott.ssa Maria Angela Leni "Aspetti di Psicologia dello sviluppo" 	Febbraio/Marzo /aprile
Formazione degli OLP	Febbraio/Marzo
Monitoraggio in itinere del Progetto	Giugno 2019
Conclusione del percorso	Novembre /dicembre 2019
Presentazione, eventualmente, del nuovo progetto 2021	Novembre 2019

RISORSE UMANE	DOTAZIONE ANNO 2019
Leni Maria Angela	1
Alberto Zanetti	1

OBIETTIVO N° 4

OBIETTIVO	PESO ATTRIBUITO	INDICATORI DI RISULTATO	CRITICITA' PREVISTE	RISORSE ECON. COLLEGATE
In attuazione dell'art. 5 del Codice dell'Amministrazione Digitale e del D.L. 179/2012 le pubbliche amministrazioni devono strutturarsi per accettare pagamenti elettronici, con riferimento alle entrate patrimoniali. Pertanto si ritiene indispensabile procedere all'introduzione di un programma per la gestione dei servizi scolastici flessibile, innovativo, rapido e soprattutto permeabile ai programmi di gestione del protocollo e della ragioneria e con essi si possa interfacciare. Tale programma dovrebbe, appunto, prevedere la possibilità di Pago PA, modalità di pagamento prevista della normativa attuale.	10	Individuazione di un programma condiviso con gli Uffici trasversali e che possa ottemperare alle necessità poste in partenza Start up per il mese di settembre per le rette dei servizi 0/6 comunali	Le criticità possibile individuabili in questo obiettivo possono essere: - Migrazione di tutti i dati necessari - Formazione del personale	Le risorse economiche collegate a questo progetto sono preventivate in € 4.000/5.000 se non previste a Bilancio oltre alle risorse di personale
- Presa visione di alcune demo - Individuazione del software - Configurazione di base dell'ambiente - Supporto alla predisposizione dell'eventuale comunica - Formazione del personale sull'utilizzo del software per - Formazione del persoanle scolastico (limitatamente alle	zione da inviare ai cit l'Ufficio Scuola		TEMPISTICA INTER FINALE - Gennaio/febbraio 2019 - Aprile 2019 - Luglio 2019 - Luglio 2019 - Agosto 2019 - Agosto 2019 - Settembre 2019	EMEDIA E

- Utilizzo del programma	- Settembre 2019	
- Report di verifica	- Dicembre 2019	

RISORSE UMANE	DOTAZIONE ANNO 2019
	711110 2017
Leni Maria Angela	1
Bertani silvia e Torreggiani Sonia	2
Ufficio Ragioneria	1

OBIETTIVO N° 5

OBIETTIVO	PESO ATTR.	INDICATORI DI RISULTATO	CRITICITA' PREVISTE	RISORSE ECON. COLLEGATE
GESTIONE INSOLUTI DELLE RETTE Il presente obiettivo, molto impattante per l'ufficio, è necessario e strategico al fine di permettere la sostenibilità dei servizi alla persona, sia per garantire un'equità di trattamento per tutto i fruitori dei servizi pubblici	20	 Invio di solleciti di pagamento per le situazioni di morosità per almeno 2/3 delle posizioni totali Invio di ingiunzioni di pagamento per le situazioni di morosità non rientrata Stesura di piani di rientro per le situazioni in difficoltà dichiarate in ottemperanza al Regolamento 	Le criticità previste su questo obiettivo sono individuabili in: - Formazione del personale e conoscenza delle pratiche corrette, - Lavoro di rete con gli altri uffici; - Rapporto con l'utenza debitoria Controllo delle procedure	Il progetto sarà attuato attraverso il coinvolgimento delle risorse umane assegnate al settore senza comportare oneri aggiuntivi

AZIONI PRINCIPALI DA SVOLGERE PER IL RAGGIUNGIMENTO DELL'OBIETTIVO	TEMPISTICA INTERMEDIA E FINALE
- Analisi della situazione debitoria e predisporre un piano di intervento per la gestione degli insolti;	- Gennaio 2019
- Formazione con l'Ufficio Tributi circa la normativa e i procedimenti amministrativi corretti	- Febbraio/ marzo 2019
- Invio dei solleciti	- Aprile 2019
- Individuazione delle date per la sottoscrizione dei piani di rientro pe rogni utente che ne faccia richiesta	- Maggio 2019

- Invio delle ingiunzioni di pagamento a seguito dei piani non rispettati	- Giungo / luglio 2019
- Analisi delle domande in ingresso per l'anno scolastico successivo.	- Giugno / agosto 2019
- Monitoraggio dei piani di rientro e del pagamento delle rette	- Settembre/dicembre 2019

RISORSE UMANE	DOTAZIONE ANNO 2019
Leni Maria Angela	1
Bertani silvia e Torreggiani Sonia	2
Ufficio Ragioneria	1

OBIETTIVO N 6: REGOLAMENTO EUROPEO UE 2016/679 – Regolamento generale sulla protezione dei dati personali

DESCRIZIONE OBIETTIVO	PESO ATTRIBUITO	INDICATORI DI RISULTATO	CRITICITA' PREVISTE	RISORSE ECONOMICHE COLLEGATE
Le disposizioni contenute nel nuovo Regolamento europeo per la protezione dei dati personali impongono alle Pubbliche Amministrazioni di assicurare l'applicazione tassativa della normativa europea sul trattamento dei dati, la cui responsabilità ultima cade sul titolare del trattamento. A prosecuzione dell'attività avviata nel 2018 con la nomina del Responsabile della Protezione dei Dati (RDP), proseguirà l'attività di applicazione delle nuove disposizioni in materia di Privacy, con la ricognizione e la valutazione delle misure di sicurezza normative, organizzative e tecnologiche, già adottate a tutela della privacy.	5	Implementazione del registro delle attività di trattamento RECORDER (Lepida) entro il 31 dicembre 2019	 Start up di un nuovo procedimento La numerosità dei procedimenti legati alla gestione dei dati degli utenti frequentanti le scuole 	Le risorse economiche collegate a questo progetto sono nulle se non quelle individuabili nelle risorse del personale

AZIONI PRINCIPALI DA SVOLGERE PER IL RAGGIUNGIMENTO DELL'OBIETTIVO	TEMPISTICA INTERMEDIA E FINALE
Mappatura dei procedimento del Settore	31 gennaio 2019
 Mappatura dei trattamenti di dati personali effettuati dal Settore Implementazione del registro delle attività di trattamento – RECORDER (Lepida) 	28 febbraio 2019
Aggiornamento del registro dei trattamenti relativamente ai procedimenti del Settore	30 giugno 2019

RISORSE UMANE	DOTAZIONE ANNO 2019		
Leni Maria Angela	2019		
Tutto il personale del settore	2019		

OBIETTIVO N. 7 - ADEMPIMENTI IN MATERIA DI TRASPARENZA (DL. 33/2013) E ANTICORRUZIONE (DL. 190/2012)

OBIETTIVO	PESO ATTRIBUITO	INDICATORI DI RISULTATO	CRITICITA' PREVISTE	RISORSE ECONOMICHE COLLEGATE
Adempimenti in materia di trasparenza (dl. 33/2013) e anticorruzione (dl. 190/2012) Il presente obiettivo, trasversale a tutti i Settori dell'Ente, costituisce la realizzazione pratica delle politiche di legalità, trasparenza e buon funzionamento a cui deve ispirarsi una Pubblica Amministrazione. L'attuazione delle misure anticorruzione, nonché quelle in materia di trasparenza e integrità, costituiscano obiettivi strategici dell'azione amministrativa dell'Ente, cui attribuire un ruolo centrale negli anni a venire		Adempimento, entro il 31 dicembre 2019, di tutte le azioni previste nel Piano triennale per la prevenzione della corruzione ed in quello della trasparenza	 Puntualità nel rispetto delle tempistiche Tempestività nella costruzione di atti e nella loro pubblicazione Attenzione nella stesura degli atti Rigore e precisione nelle modalità procedurali durante le istruttorie 	Verranno coinvolti tutti i collaboratori del settore.

AZIONI PRINCIPALI DA SVOLGERE PER IL RAGGIUNGIMENTO DELL'OBIETTIVO	TEMPISTICA INTERMEDIA E FINALE
Si rimanda alle azioni contenute nel piano anticorruzione	Tempistica prevista nel piano

RISORSE UMANE	DOTAZIONE
	ANNO 2019
Tutto il personale in dotazione al settore	

INDICAZIONE DEGLI OBIETTIVI PER I QUALI È RICHIESTO UN COINVOLGIMENTO TRASVERSALE DI ALTRI CENTRI DI RESPONSABILITÀ

OBIETTIVO	CENTRO DI RESPONSABILITÀ	FASI E MOTIVAZIONI
Progetto di Partecipazione	Settore Politiche Educative	
Progetto Servizio Civile Volontario	Settore II e I	
Progetto Nuovo programma rette	Settore II e IV	
Progetto insoluti delle rette	Settore II e IV	

PROPOSTA DI PIANO FORMATIVO DEL PERSONALE DEL SETTORE

TEMATICHE FORMATIVE	STRUMENTI	OBIETTIVI E PRIORITÀ	RISORSE FINANZIARIE
Percorso sull'etica e la professionalità dell'insegante e dell'educatrice (III Tranche)	4 incontri	Incontri di formazione obbligatorio per tutto il personale dei servizi con l'obiettivo di affrontare la tematica dell'etica e dell'assunzione di responsabilità legate al ruo9lo e alla professione.	nulle

Percorso sul forgrafia	4 incontri rivolto solo alle sezioni	Laboratorio pratico sull'utilizzo del colore come	nulle
	del nido con atelierista per preparare	linguaggio.	
	il materiale		
Formazione sul servizio civile volontario	5 incontri circa		nulle
Incontri provinciali sul nuovo sistema di catalogazione	2 incontri		nulle

COMUNE DI SANT'ILARIO D'ENZA (PROVINCIA DI REGGIO EMILIA)

Piano Esecutivo di Gestione/Piano degli obiettivi
Anno 2019-2021
(Parte integrante del Piano della Performance)
Settore 6 FARMACIA

RESPONSABILE: dott.ssa GAIA VILLANI

ASSESSORI DI RIFERIMENTO: SINDACO, MARCELLO MORETTI

INDIRIZZI STRATEGICI: Si fa riferimento a quanto previsto negli strumenti di programmazione con particolare riferimento al Documento unico di programmazione (DUP)

INDICATORI DI ATTIVITA'

INDICATORI DI ATTIVITÀ	ANNO 2014	ANNO 2015	ANNO 2016	ANNO 2017	ANNO 2018
N° SCONTRINI EMESSI	49101	49110	48080	48233	48377
N° RICETTE SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE	46350	45639	44327	42775	41387
N° RICETTE ASSISTENZA INTEGRATIVA	211	156	142	154	211
RICAVI AL LORDO DI IVA PER VENDITE AL SSN	€623.628,15	€605.176,49	€598.792,15	€566.426,85	€533.040,55
RICAVI AL LORDO DI IVA PER VENDITE AL PUBBLICO	€729.344,87	€751.964,92	€762.076,89	€782.791,36	€771.486,63
N° GIORNI DI TURNO DIURNI NOTTURNI E FESTIVI	56	49	55	49	42
UTILE NETTO	€98.445,11	€100.017,52	€96.777,04	€83.975,96	€66.702,64
N° PRENOTAZIONI FARMACUP	6986	6817	6363	6335	6218
AUTOANALISI	375	351	367	348	367
PROVA PRESSIONE	962	956	715	776	659

BILANCIA	367	386	339	395	378
SCONTI ALLA CLIENTELA	€20.724,32	€23.966,52	€26.720,86	€28.343,66	€31.799,42
CONFEZIONI FARMACO EROGATO DPC	441	965	1402	1288	1609
HOLTER PRESSORI	25	11	12	15	13
RICEZIONE FAX CARDIOLOGIA	508	437	450	387	378

TITOLO OBIETTIVO N. 1: OBIETTIVO BELLEZZA, NUXE

DESCRIZIONE OBIETTIVO	PESO ATTRIBUI TO	INDICATORI DI RISULTATO	CRITICITA' PREVISTE	RISORSE ECONOMICHE COLLEGATE
Nata in Francia più di 25 anni fa, Nuxe si impegna per esaltare la bellezza delle donne con prodotti dalla formulazione innovativa che rispondono agli standard più elevati. Non utilizza parabeni, oli minerali, materie di origine animale, garantendo prodotti di qualità elevata ed efficacia comprovata. La linea è già conosciuta dalle clienti della farmacia, in quanto presente da anni nel reparto cosmetico. Per l'anno in corso, l'investimento è stato più consistente degli anni precedenti, considerate le novità proposte dall'azienda, relative soprattutto agli oli riformulati, alla linea Nuxuriance Gold e ai profumi. L'investimento iniziale è stato di 164 referenze.	20	Vendita di un numero di referenze pari al 100% dell'acquisto fatto a inizio campagna (164 pezzi totali). Il pomeriggio con la beauty si ritiene di successo con almeno cinque appuntamenti.	utilizzati sono oli essenziali, quindi	

AZIONI PRINCIPALI DA SVOLGERE PER IL RAGGIUNGIMENTO DELL'OBIETTIVO	TEMPISTICA INTERMEDIA E FINALE
Ordine della merce e allestimento in sala vendita	Entro Gennaio
Formazione del personale in azienda e in sede	Entro Aprile
Pomeriggio promozionale con la beauty Nuxe	Entro Giugno

Vendita dei prodotti acquistati	Entro Dicembre

RISORSE UMANE	DOTAZIONE		
	ANNO 2019		
FARMACISTA DIRETTORE	36 ORE		
FARMACISTA VICEDIRETTORE	32 ORE		
FARMACISTA COLLABORATORE	36 ORE		
FARMACISTA COLLABORATORE	36 ORE		
FARMACISTA COLLABORATORE	24 ORE		

OBIETTIVO N. 2: OBIETTIVO BENESSERE, SWISSE

DESCRIZIONE OBIETTIVO	PESO ATTRIBUI TO	INDICATORI DI RISULTATO	CRITICITA' PREVISTE	RISORSE ECONOMICHE COLLEGATE
"Swisse è una storia australiana di successo. Tutto ebbe inizio nel 1969 con il suo fondatore, Kevin Ring, in un piccolo magazzino di Melbourn. Da quasi cinquant'anni, Swisse investe in prodotti formulati con ingredienti di prima qualità basati su prove tradizionali e ricerche scientificheIl punto di partenza della cultura Swisse, e di conseguenza il suo successo, sta nella convinzione che se ci si concentra su persone, passione e principi, i profitti verranno da sé." La linea è innovativa, di alta qualità, ottima marginalità e di nicchia, non presente nei punti vendita della zona. L'investimento è stato di 70 referenze acquistate a inizio anno (multivitaminici danna, uomo, donna 50+, uomo 50+, donna 65+, uomo 65+) e 15 referenze nel mese di Aprile (bellezza pelle, capelli e unghie)	20	Vendita entro fine anno del 100% delle referenze acquistate	Forte concorrenza nel settore dei multivitaminici, in farmacia e in GDO I prodotti multivitaminici, in modo particolare i prodotti destinati alla bellezza di pelle e capelli, non sono considerati, culturalmente, essenziali per il mantenimento dello stato di salute. La vendita necessita del supporto del farmacista.	

AZIONI PRINCIPALI DA SVOLGERE PER IL RAGGIUNGIMENTO DELL'OBIETTIVO	TEMPISTICA INTERMEDIA E FINALE
Ordine della merce e allestimento in sala vendita Formazione del personale e giornata con promoter in farmacia	Entro Gennaio per i multivitaminici, entro Aprile per bellezza e capelli
Vendita della merce	Entro Giugno Entro Dicembre

RISORSE UMANE	DOTAZIONE
	ANNO 2019
FARMACISTA DIRETTORE	36 ORE
FARMACISTA VICEDIRETTORE	32 ORE
FARMACISTA COLLABORATORE	36 ORE
FARMACISTA COLLABORATORE	36 ORE
FARMACISTA COLLABORATORE	24 ORE

OBIETTIVO N. 3: OBIETTIVO SALUTE E SERVIZIO, ELETTROCARDIOGRAMMA (obiettivo triennale)

DESCRIZIONE OBIETTIVO	PESO ATTRIB UITO	INDICATORI DI RISULTATO	CRITICITA' PREVISTE	RISORSE ECONOMICHE COLLEGATE
L'introduzione in Italia del modello della farmacia dei servizi, dovuta al D.L 153/2009 e ai successivi decreti applicativi, ha rappresentato anche per la Farmacia Comunale un passaggio di fondamentale importanza: alla dispensazione del farmaco, tuttora prioritaria, si affianca l'erogazione di servizi a tutela della salute. Per quanto riguarda la prevenzione di patologie cardiovascolari, alla misurazione della pressione, della rilevazione con autoanalisi dei valori di glicemia, colesterolo e trigliceridi, dell'holter pressorio, si aggiungerà la possibilità di eseguire l'elettrocardiogramma direttamente in farmacia. Come l'holter pressorio, è un servizio in telemedicina: queste prestazioni vengono realizzate, in linea con la definizione dell'OMS, come "pratica di assistenza sanitaria remota attraverso l'informatica e le telecomunicazioni per lo scambio di informazioni corrette per la diagnosi, la terapia e la prevenzione di patologie". L'elettrocardiogramma è un esame richiesto anche per l'idoneità alla pratica sportiva, sia nei bambini che negli adulti.	25	Per l'anno 2019 l'obiettivo si potrà considerare raggiunto con l'avvenuta installazione dello strumento e il conseguente inizio dell'attività.	strumento più appropriato richiede tempo per le consultazioni e il confronto con	

AZIONI PRINCIPALI DA SVOLGERE PER IL RAGGIUNGIMENTO DELL'OBIETTIVO	TEMPISTICA FINALE	INTERMEDIA	E
Visita a Cosmofarma (fiera del settore) per conoscere gli strumenti e le condizioni economiche	Aprile		
Confronto con almeno tre ditte produttrici per conoscere il miglior rapporto qualità-prezzo	Entro Giugno		

Confronto con farmacie FCR che già svolgono il servizio, sopralluogo in farmacia	Entro Giugno
Formazione del personale	In corso d'anno
Installazione dello strumento	Entro Dicembre

RISORSE UMANE	DOTAZIONE
	ANNO 2019
FARMACISTA DIRETTORE	36 ORE
FARMACISTA VICEDIRETTORE	32 ORE
FARMACISTA COLLABORATORE	36 ORE
FARMACISTA COLLABORATORE	36 ORE
FARMACISTA COLLABORATORE	24 ORE

OBIETTIVO N. 4: OBIETTIVO GESTIONALE, CAMBIO GIORNO DI CHIUSURA

DESCRIZIONE OBIETTIVO	PESO ATTRIBUI TO	INDICATORI DI RISULTATO	CRITICITA' PREVISTE	RISORSE ECONOMICHE COLLEGATE
Dal 10 Dicembre 2018, per ordinanza del sindaco, la Farmacia Comunale ha modificato l'orario di apertura al pubblico, osservando i seguenti orari: LUNEDI' MARTEDI' MERCOLEDI' GIOVEDI' VENERDI' Mattina: 8,30-12,30 Pomeriggio: 15,00-19,00 (ora solare) -15,30-19,30 (ora legale), chiusura SABATO e DOMENICA. La scelta è stata fatta considerando che: - l'organizzazione oraria dei medici di medicina generale è articolata dal lunedì al venerdì - l'affluenza in farmacia nelle giornate di presenza dei medici di medicina generale, ampiamente validata nel corso degli anni, è superiore rispetto alla giornata del sabato, poiché il sabato è previsto il solo servizio di guardia medica	25	Valore medio di incassi totale (SSN+cassetto) dei giovedì dell'anno in corso superiore del 10% rispetto al valore medio dei sabati dell'anno precedente (valore medio totale dei 3136,64€/valore atteso dei giovedì 3450,70€)	tendenzialmente critica verso le novità. Abitudine consolidata da parte della clientela a recarsi, nella giornata di giovedì, nella Farmacia Febbranti. Pensionamento, nel mese di Ottobre, di un medico di medicina generale con ambulatorio in prossimità	
 il servizio farmaceutico è comunque garantito in paese dalla Farmacia dott. Febbranti, chiusa per turno nella giornata di lunedì. Previsionalmente, la giornata del giovedì risulta maggiormente redditizia rispetto alla giornata del sabato. AZIONI PRINCIPALI DA SVOLGERE PER IL RAGGIUNGIMI 			della farmacia, con apertura pomeridiana del giovedì.	ERMEDIA E

	FINALE
Comunicazione alla cittadinanza del cambiamento	Periodo successivo al cambiamento
Organizzazione di attività incentivanti la frequentazione della farmacia nella giornata di giovedì (esame dell'udito, giornate bellezza, giornate benessere)	Tutto l'anno

RISORSE UMANE	DOTAZIONE ANNO 2019	
FARMACISTA DIRETTORE	36 ORE	
FARMACISTA VICEDIRETTORE	32 ORE	
FARMACISTA COLLABORATORE	36 ORE	
FARMACISTA COLLABORATORE	36 ORE	
FARMACISTA COLLABORATORE	24 ORE	

OBIETTIVO N.5: REGOLAMENTO EUROPEO UE 2016/679 – Regolamento generale sulla protezione dei dati personali

DESCRIZIONE OBIETTIVO	PESO ATTRIBUITO	INDICATORI DI RISULTATO	CRITICITA' PREVISTE	RISORSE ECONOMICHE COLLEGATE
Le disposizioni contenute nel nuovo Regolamento europeo per la protezione dei dati personali impongono alle Pubbliche Amministrazioni di assicurare l'applicazione tassativa della normativa europea sul trattamento dei dati, la cui responsabilità ultima cade sul titolare del trattamento. A prosecuzione dell'attività avviata nel 2018 con la nomina del Responsabile della Protezione dei Dati (RDP), proseguirà l'attività di applicazione delle nuove disposizioni in materia di Privacy, con la ricognizione e la valutazione delle misure di sicurezza normative, organizzative e tecnologiche, già adottate a tutela della privacy.		Implementazione del registro delle attività di trattamento RECORDER (Lepida) entro il 31 dicembre 2019		

AZIONI PRINCIPALI DA SVOLGERE PER IL RAGGIUNGIMENTO DELL'OBIETTIVO	TEMPISTICA INTERMEDIA E FINALE
Mappatura dei procedimento del Settore	31 gennaio 2019
Aggiornamento del registro dei trattamenti relativamente ai procedimenti del Settore	28 febbraio 2019
	30 giugno 2019
	31 dicembre 2019

OBIETTIVO N. 6 - ADEMPIMENTI IN MATERIA DI TRASPARENZA (DL. 33/2013) E ANTICORRUZIONE (DL. 190/2012)

OBIETTIVO	PESO ATTRIBUITO	INDICATORI DI RISULTATO	CRITICITA' PREVISTE	RISORSE ECONOMICHE COLLEGATE
Adempimenti in materia di trasparenza (dl. 33/2013) e anticorruzione (dl. 190/2012) Il presente obiettivo, trasversale a tutti i Settori dell'Ente, costituisce la realizzazione pratica delle politiche di legalità, trasparenza e buon funzionamento a cui deve ispirarsi una Pubblica Amministrazione. L'attuazione delle misure anticorruzione, nonché quelle in materia di trasparenza e integrità, costituiscano obiettivi strategici dell'azione amministrativa dell'Ente, cui attribuire un ruolo centrale negli anni a venire	5	Adempimento, entro il 31 dicembre 2019, di tutte le azioni previste nel Piano triennale per la prevenzione della corruzione ed in quello della trasparenza	 Puntualità nel rispetto delle tempistiche Tempestività nella costruzione di atti e nella loro pubblicazione Attenzione nella stesura degli atti Rigore e precisione nelle modalità procedurali durante le istruttorie 	Verranno coinvolti tutti i collaboratori del settore.

AZIONI PRINCIPALI DA SVOLGERE PER IL RAGGIUNGIMENTO DELL'OBIETTIVO	TEMPISTICA INTERMEDIA E FINALE
Si rimanda alle azioni contenute nel piano anticorruzione	Tempistica prevista nel piano

RISORSE UMANE	DOTAZIONE
	ANNO 2019
Tutto il personale in dotazione al settore	

INDICAZIONE DEGLI OBIETTIVI PER I QUALI È RICHIESTO UN COINVOLGIMENTO TRASVERSALE DI ALTRI CENTRI DI RESPONSABILITÀ

OBIETTIVO	CENTRO DI RESPONSABILITÀ	FASI E MOTIVAZIONI
OBIETTIVO NUMERO 5 PRIVACY	TUTTI I SETTORI	

PROPOSTA DI PIANO FORMATIVO DEL PERSONALE DEL SETTORE

Gli aggiornamenti si definiranno in corso d'anno in modo più dettagliato

TEMATICHE FORMATIVE	STRUMENTI	OBIETTIVI E PRIORITÀ	RISORSE FINANZIARIE
ELETTROCARDIOGRAMMA			
FORMAZIONE NUXE			
FORMAZIONE UNIFARCO BASE			
FORMAZIONE UNIFARCO			
FORMAZIONE SWISSE			